

последующее расширение и уточнение Карты за счет информации ДСП. В дальнейшем Карта нуждается в регулярной актуализации – корректировке, изменении и дополнении в соответствии с меняющейся внешней и внутренней конъюнктурой. Система контрмер, разрабатываемая службами, отвечающими за безопасность, должна соответствовать балльной шкале, предложенной во всех четырех разделах Карты.

*Исследование проведено авт. коллективом Ассоциации «Стратегия-50»: А. Боков, А. Кривов, А. Шамузафаров, Д. Фесенко, А. Иванов, А. Минеджян, А. Загоруйко*

---

**Правиков Д.И., Мурашкин В.А.**

### **Подходы к количественной оценке информационной безопасности на предприятии ТЭК**

**Аннотация:** В данной работе рассматриваются подходы к количественной оценке информационной безопасности на предприятии ТЭК. Проанализированы методы, направленные на оценку текущего состояния безопасности, затрат на защитные меры и эффективности внедрённых решений. Основное внимание уделено таким подходам, как анализ затрат, использование ключевых показателей эффективности, анализ инцидентов и соответствие нормативным требованиям. Предложены методы оценки информационной безопасности на основе времени простоя системы или видимости инцидента. Такой подход позволяет обеспечить объективную и экономически обоснованную оценку уровня защиты критически важной инфраструктуры предприятий ТЭК, а также принимать эффективные решения по улучшению информационной безопасности.

**Ключевые слова:** информационная безопасность, количественная оценка, ключевые показатели

эффективности, анализ инцидентов, топливно-энергетический комплекс (ТЭК)

При оценке информационной безопасности на предприятиях ТЭК в России применяются подходы, ориентированные на количественную оценку текущего состояния безопасности, затрат и эффективности внедрённых мер защиты. Эти подходы базируются на анализе затрат, показателях эффективности, анализе инцидентов и соблюдении нормативных требований. Ниже представлены основные методы, используемые для такой оценки.

### **1. Оценка стоимости инцидентов и затрат на меры безопасности**

Этот подход направлен на оценку всех затрат, связанных с информационной безопасностью, как в плане предотвращения, так и в случае возникновения инцидентов. Основные аспекты включают:

- оценка текущих затрат на информационную безопасность: определение общей суммы, которую компания тратит на защиту информационных систем, включая технические средства защиты, программное обеспечение, затраты на персонал и обучение;
- оценка прямых и косвенных затрат: анализ всех затрат, связанных с потенциальными инцидентами, включая простои системы, восстановление данных и репутационные издержки;
- экономическая оценка эффективности внедрённых мер: расчёт возврата инвестиций (ROI) для внедрённых технологий и процессов, направленных на улучшение информационной безопасности.

Этот метод позволяет определить экономическую целесообразность вложений в информационную безопасность без привязки к вероятности реализации конкретных угроз [1].

### **2. Методология KPI и KRI для количественной оценки эффективности**

Использование ключевых показателей эффективности (KPI) и ключевых показателей риска (KRI) позволяет проводить измерение и мониторинг состояния информационной безопасности. Данный

подход ориентирован на текущие результаты и тенденции в обеспечении защиты:

*KPI (Key Performance Indicators)* – оценивают достигнутые результаты и эффективность внедрённых мер. Примеры KPI могут включать:

- время реакции на инциденты;
- время восстановления работы после инцидентов;
- количество устранённых уязвимостей в системе.

*KRI (Key Risk Indicators)*: используют для мониторинга состояния безопасности и выявления потенциальных проблем. Хотя здесь не учитывается оценка рисков, KRI можно использовать для контроля показателей, указывающих на текущий уровень угроз:

- количество выявленных инцидентов в единицу времени;
- доля успешно отражённых атак.

Эти метрики позволяют количественно оценить текущее состояние информационной безопасности и дают возможность измерять, насколько эффективно функционируют системы защиты [2].

### **3. Анализ инцидентов информационной безопасности**

Анализ исторических данных о произошедших инцидентах на предприятии ТЭК позволяет определить тенденции и оценить ущерб от нарушений безопасности без привязки к вероятностям [3]. Основные шаги включают:

- подсчёт количества инцидентов за определённый период;
- оценка ущерба от каждого инцидента;
- идентификация повторяющихся проблем.

### **4. Методология вычисления уровня соответствия нормативным требованиям**

Для российских предприятий ТЭК критически важно соответствие национальным стандартам и нормативным требованиям, таким как Приказ ФСТЭК №239, ГОСТ Р 57580, а также другим регулятивным документам. Оценка уровня соответствия проводится в рамках количественной оценки информационной безопасности:

- аудит на соответствие стандартам;
- количественная оценка уровня соответствия: измерение

степени выполнения всех обязательных требований, например, в процентах (сколько из проверенных параметров соблюдаются);

- расчет затрат на обеспечение соответствия: анализ финансовых вложений, необходимых для приведения инфраструктуры в соответствие с законодательством и стандартами.

Этот подход направлен на количественную оценку состояния информационной безопасности через призму выполнения регуляторных требований и стандартов [4].

### **5. Оценка затрат и ресурсов на поддержание систем защиты**

Этот подход фокусируется на расчете затрат, необходимых для постоянного поддержания уровня информационной безопасности на предприятии:

- расходы на эксплуатацию и техническое обслуживание систем безопасности: определение затрат на текущие и плановые работы по поддержке работоспособности систем;

- затраты на обновление и модернизацию оборудования и ПО: оценка инвестиций, необходимых для поддержания актуального уровня защиты и обновления систем;

- анализ использования человеческих ресурсов: количественная оценка затрат на обучение и повышение квалификации сотрудников, задействованных в поддержке информационной безопасности [5].

Данный подход помогает компании понимать, какие затраты необходимы для поддержания текущего уровня защиты без учета вероятности появления новых угроз.

### **6. Методология анализа стоимости владения системами безопасности**

Подход ТСО позволяет количественно оценить совокупную стоимость владения решениями по информационной безопасности на предприятии. Он учитывает не только начальные инвестиции, но и все эксплуатационные и сопутствующие расходы:

- первоначальные затраты: стоимость приобретения оборудования и программного обеспечения;

- операционные расходы: затраты на поддержку, обслуживание, обновление и модернизацию;

– косвенные расходы: такие как обучение персонала и возможные затраты на устранение инцидентов [6].

Использование ТСО позволяет увидеть полную финансовую картину внедрения и эксплуатации систем информационной безопасности.

## 7. Заключение

Для предприятий ТЭК количественная оценка информационной безопасности включает использование подходов, направленных на анализ эффективности и стоимости защитных мер, мониторинг инцидентов и соответствие нормативным требованиям. Эти методы позволяют получить объективные данные о текущем состоянии информационной безопасности и оценить финансовую целесообразность вложений в защиту критической инфраструктуры.

Мы предлагаем оценивать информационную безопасность по времени простоя системы в результате инцидентов, так как это позволяет напрямую измерить влияние на производственные процессы и финансовые потери [7]. Если оценка по времени простоя невозможна, можно использовать критерий видимости инцидента, определяя его влияние на основные операции и репутацию предприятия. Такой подход обеспечивает гибкость в условиях, когда данные о точных временных затратах недоступны, и позволяет оценить значимость инцидента по его последствиям и влиянию на бизнес.

### Литература:

1. Салютин Т.Ю., Аблогин М.А., Платунина Г.П. Особенности и механизм измерения и обработки рисков при оценке эффективности системы информационной безопасности бизнеса компании // Экономика и качество систем связи. – 2018. – №3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-mehanizm-izmereniya-i-obrabotki-riskov-pri-otsenke-effektivnosti-sistemy-informatsionnoy-bezopasnosti-biznesa-kompanii> (дата обращения 10.10.2024).

2. ISO/IEC 27004:2016 Information technology – Security techniques – Information security management – Measurement (IDT). –

URL: <https://www.iso.org/standard/64120.html> (дата обращения 10.10.2024).

3. *Голованов В.Б.* Модель зрелости как подход измерения эффективности процессов информационной безопасности // НиКа. – 2006. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-zrelosti-kak-podhod-izmereniya-effektivnosti-protssesov-informatsionnoy-bezopasnosti> (дата обращения 10.10.2024).

4. CIS Critical Security Controls V7 Measures & Metrics. – URL: <https://www.cisecurity.org/insights/white-papers/cis-controls-v7-measures-metrics> (дата обращения 10.10.2024).

5. *Слепов А.В., Зефирова С.Л.* Способ риск-ориентированной оценки информационной безопасности организации // Инжиниринг и технологии. – 2018. – Т. 3(2). – С. 32-35.

6. *Егоров И.А., Кондратьев В.Ю.* Методика анализа совокупной стоимости владения (ТСО) // Инновации и инвестиции. – 2022. – №11. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-analiza-sovokupnoy-stoimosti-vladieniya-tso> (дата обращения 10.10.2024).

7. *Правиков Д.И., Мурашкин В.А.* Оптимизация процессов управления информационной безопасностью на предприятии ТЭК / Сборник научных трудов Всероссийской научно-технической конференции «Кибернетика и информационная безопасность» «КИБ-2023», Москва, 18-19 октября 2023 года. – Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2023. – С. 102-103.

---

**Сиротюк В.О.**

### **Решение задач повышения безопасности цифровых систем управления интеллектуальной собственностью**

**Аннотация:** Рассмотрены проблемы обеспечения безопасности и качества патентно-информационных фондов, информационно-технологической инфраструктуры цифровых систем управления интеллектуальной собственностью (ИС), возникающие при решении задач цифровой трансформации традиционных систем